

发挥滨海盐碱地优势 搞好多种经营 发展商品生产

——河北省中捷农场盐碱地改良利用的经验

刘维廉 崔长旺

河北省国营中捷农场，位于河北省黄骅县东部渤海岸边，南排河以南，黑龙港地区最东端的低洼盐碱地上。1956年建场，土地总面积34万亩，现利用耕地14.7万亩，总人口二万九千人，职工近一万人。自然条件差，农业生产很不稳定，加上长期受“左”倾思想的影响，单一经营，单一种植，生产发展缓慢，长期低产亏损，是河北省国营农场中的老大难单位。粉碎“四人帮”以后，特别是党的十一届三中全会以来，通过批左倾，肃流毒，端正了经营方针，因地制宜，针对滨海盐碱地的特点，扬长避短，坚持以农业为主，多种经营，农林牧副渔全面发展。生产经济面貌迅速改变，生产经营结果1979—1981年与前三年（1976—1978）相比，粮食总产由年平均2,811万斤，增加到3,251万斤，增长了15.7%；油料总产由年平均59万斤，增加到383万斤，增长了549%；果品总产由平均45.6万斤，增加到97.3万斤，增长了113.4%；畜牧业产值由年平均62.2万元，增加到103.3万元，增长了65.6%；付业利润由年平均244万元增加到250.3万元，增长了2.6%；渔业产值由2.8万元，增加到7万元，增长了150%，经营利润由每年平均48.6万元增加到232.3万元，增加了378%。

一、总结经验教训，端正经营方向。从建场到76年的20年中，我场经营是连年亏损，平均每年140万元。低产亏损的主要原因是经营方向不端正，具体表现在以下几个方面：

（一）对农业经济的构成缺乏全面认识，不懂得农业和林牧副渔各业之间，粮食作物和经济作物之间互相制约，互相依赖的辩证关系，不顾客观条件盲目生产。如1960年不顾饲料条件，盲目扩大畜群，猪只发展到18,000头，结果抓了畜牧，丢了粮食，吃国家返销粮600多万斤，饿死猪14,000头，亏损273万元。1965年不考虑水源条件，盲目扩种水稻，结果因天旱缺水，收获很少，当年亏损380万元。

（二）把粮食生产和多种经营对立起来，认为农场就是抓粮食，把搞多种经营视为不务正业，当作资本主义进行批判。为了发展粮食生产不讲条件，不计成本，不问效益，1976—1978年粮食斤成本平均为0.212元，农业平均每年亏损61.3万元。

（三）习惯于自然经济，自给自足，忽视商品生产和产品交换。从建场到1978年，粮食商品率只有2.1%，油料商品只有19.3%，棉花、蔬菜、水果、水产品不能自给。

由于指导思想上的片面性，致使丰富的自然资源不能充分利用，多种经营得不到发展，造成农业内部的结构比例严重失调，如1978年林业产值只有19万元，占总产值的

3%，渔业产值只有4.3万元，占总产值的0.3%，畜牧业比例稍高，也只占5%，而且由于经营管理不善，亏损严重，当年畜牧业亏损达42万元。

总结经验教训，使我们认识到要改变我场低产亏损的局面，必须正确处理农业与林牧业渔业，粮食与多种经营的关系，坚持一业为主，多种经营。在生产指导上，我们破除了农业就是种植业，种植业主要是搞粮食的旧观念，树立了大农业的思想，在狠抓粮食生产的同时大力发展林牧副渔各业，搞好生态平衡，形成良性循环。通过发展多种经营，积累资金，解决农业生产水、肥、机的投资问题，保证农业稳产高产，从1979年到现在主要利用自筹资金，在全场开挖、清淤大小沟渠81条，平地2500亩，修建排水污水泵10座，完成土石方工程320万方，新打农业用深机井10眼。1979年以前平均每年施用标肥不足2,000吨，1979年以后平均每年增加到2,600多吨，增加30%；大中、小型拖拉机由1978年的167台增加到246台，增加了50%。在农林牧副渔各业生产中，注意讲究经济效益，多为国家提供商品，积累资金，使原来盈利项目增，加了盈利，亏损行业迅速扭亏为盈，1976—1978年农林牧副渔各业年平均亏损计91.2万元，1979年以后，连年盈利，平均每年盈利34万元。

二、发挥优势，突出重点。为了合理调整农业内部的生产结构，建立起农田生产体系，在农业资源普查的基础上，根据我场盐碱地多，适合发展向日葵；沟渠堤埝空地多，适合发展林业，天然产草多，适合发展畜牧业；靠近沿海坑塘洼淀多，适合发展盐业、渔业；场内外交通便利，靠近城市矿区利用本场物资人力资源，有利于发展工副业生产等方面的经济优势，进行了经济结构的调整。

在农业上，粮食生产坚持稳面积，攻单产，通过提高单位面积产量，增加总产量，1979—1981年与前三相比，粮食播种面积由年平均16万亩，稳定到12万亩，由于单产提高了，总产由年平均2811万斤，提高到3251万斤，增长了15.7%。在粮食生产内部，根据我场地上用水无源地下取水困难，质差量少，十年九旱的特点，适当缩减单产低的麦田，重点发展抗旱耐瘠薄稳产高产的杂交高粱，高粱面积1978年只占总播种面积的31.9%，1979年扩大到43.4%，高粱产量在粮豆总产比重由1978的50.1%，扩大到66.9%。这样除上交商品粮外，还可以用高粱和外地交换小麦、大米，调剂吃粮品种，保证细粮供应，并满足酿酒工业原料需要。在经济作物的发展上，我们重点抓了向日葵和西瓜，向日葵面积由1979年的6,000亩，扩大到2.9万亩，1981年总产478万斤，出口和外销421万斤，商品率达88%。西瓜种植每年在两千亩左右，采用良种，品质好，含糖高，远销天津、沧州、大港油田等地，颇负盛名。在林业上，在原来无树的大地上，加紧营造农田防护林，由于土壤盐分重，采取先改土后栽树的办法，现已成活150万株，东部分场林网已经形成。在果园建设上，过去重点抓了苹果，现已栽植果园3,418亩，其中苹果2,276亩，占66.6%，1981年产苹果40余万斤，商品率达82%，幼树将陆续进入结果期产量将迅速增长。现在准备筹建葡萄园三千亩，发挥葡萄耐盐优势，发展葡萄酿造业。在畜牧业上，我们重点抓奶牛生产，牛群已由1978年的338头发展到729头，1981年产牛奶1,060吨，商品率达96%。在水产方面，大力发展盐业和水产养殖业。我场七分场靠渤海之滨，低洼盐重，过去经营农业，种不保收，连年亏损，但发展盐业和水产养殖业

却有得天独厚的条件。从1979年开始改变了经营方针，退耕弃农，经营盐鱼，计划三年建成一座年产十万吨原盐的盐场和一处万亩海水养殖场。1981年已开始试产，生产原盐1.3万吨，鱼虾3.7万斤，今年预计可产原盐2.5万吨，鱼虾20万斤。在工副业生产上，我们立足于本地资源，发展自产原料的就地加工业，逐步形成农工商一条龙。当前集体和家庭养鸡的积极性越来越高，对种蛋和优种鸡的要求越来越大，根据这特点我场扩大了雏鸡孵化，孵化器由1978年的4台增加到18台，近三年来，孵化出良种雏鸡35.7万只，提供给广大农村。随着奶牛群的发展，建立了一座奶粉厂。从1980年后半年投产以来，已产奶粉156吨，随牛群的发展，这项社会上紧缺商品将更多的投放市场。此外还发展了米面糕点、酱油、食油、食醋、酿酒、砖瓦等十余种商品。同时还根据大城市、大工业服务的需要，适当发展了一些工副业生产从1979—1981年工副业产值平均每年为1,341万元，占全场总产值的79%，工副业利润年平均约250万元。

我场在大力加强盐碱地改良的同时，注意建立农田生态平衡系统，农田防护林即将形成，环村林，职工房前屋后密林化和万亩果园加紧营造，粮肥轮作，翻压绿肥及秸秆回田已在全场普遍推开，并正在试行深耕、免耕等，耕作方法和生物防治病虫害，同时，注意通过发展畜牧业积肥造肥，增加土壤的有机质。

为了促进农林牧副渔各业全面发展，除实行计划经济外，还必须在政策上加以奖励，如总场对分场、生产队规定按完成粮食指标、利润指标和各种产品上交量情况计奖励，促使各单位既抓粮食，又抓利润，严格按各种产品上交量上交，这就避免了抓粮丢钱，忽视多种经营或只顾多种经营不抓粮食生产，两种错误倾向的发生。对一些油料或经济作物规定了产量上交留成比例，如芝麻按实产的4:1:5分成（即上交总场40%，上交分场10%，队留50%），把大头留给生产队，以调动其发展多种经济的积极性，对班组利用指定的闲散地种大麻子，向日葵等，实行奖励。每交队一斤大麻子奖款三角，一斤向日葵籽奖款二角；对农林牧副渔各业实行了专业承包，把多种经营同责任制结合在一起。

三、建立起多层次的经济结构，国营、集体、个体并举。我场是以全民所有制经济为主的企业，过去对集体和个体经济进了种种限制，有一段时间甚至把家庭副业当成资本主义来批，十一届三中全会以后，通过批左倾肃流毒，使我们认识到在全民所有制经济占主导地位的国营农场，为了适应生产力的发展以及社会上多方面的需要，在大力发展国营经济的同时，还必须同时发挥集体、个体等多种经济形式的积极作用，建立多层次的经济结构，为了使国营、集体、个体经济相适应的发展，我们采取了以下几项措施：

（一）根据我场的实际情况，对三种经济力量进行了全面的规划、合理分工，田间耕作种植业，主要畜牧饲养和水产养殖业以及工副业加工厂均由全民办，小型加工厂由集体办，队上指定的闲散土地和适宜家庭经营的畜禽饲养由个体办。

（二）实行全民带集体，全民集体扶植家庭副业，集体个人促全民。如四分场组织待业青年和职工家属办起了自负盈亏的绣花厂，总场电器厂正在筹备家属车间，还有一些单位把适合家庭加工的项目交给个人去做，采取领料加工，收一定管理费的办法。1981年全场集体经济收入达482万元，占全场总产值的21.8%。

四、放宽经济政策、大力发展家庭副业。养猪实行队繁户养，斤猪斤粮，积肥给工或按质论价交队，养羊实行户有公牧户交放牧费或剪毛归队，队集中组织放牧，房前种树，免费供苗，谁种谁有，职工家属打草交队以质论价收购。职工每户分1—2分菜地，自产自食。为了促进家庭副业的发展，我们还注意抓了一些经营好，收益多的典型户，广泛宣传推广，树立样板。一分场有一个家属搞缝纫，去年收益一千多元，二分场有一户养彩貂收入1,200元，总场一个家属给外贸加工出口头巾，月收入50多元。据统计，全场已有6,325户搞起家庭副业，占全场户数的93%，总产值60余万元，收入25万元。家庭副业项目，以养殖为主，还有采集、种植、编织、缝纫小本经营等，家庭养鸡达6199户占总户数的91.3%，1981年提供商品蛋3万多斤，养猪的573户，占总户数的8.4%，养羊的2,677户，占总户数的39.5%。

五、随着全场经济的发展和多层次经济结构的建立，我场发生了一些可喜的变化。

(一) 国家集体增加了积累，职工群众增加了收入。从1979—1981年共向国家交纳税金264.6万元，平均每年88.2万元，经营盈利718万元，年平均239.3万元，集体积累由1978年的226万元，增加到436万元，职工队的人均收入由142元增加到191元，提高了34%。农村队人均收入由1978年的120.6元增加到226.9元，提高了88%，职工群众在银行的储蓄由1978年的136.6万元增加到365万元，增加了167.2%。

(二) 扩大了就业门路，安定了社会秩序。从1979年到1981年全场安排待业人员1,061人，同时给职工家属也找到活干。1981年全场家庭副业人均收入在10元以上，随着经济收入的增加，人民安居乐业，对农场的前途充满了信心。

(三) 充分利用了自然资源，提高了经济效益。如三分场农林牧副渔布局较好，工副业小型多样，队队林木成行，果园茂盛，畜群兴旺并积极开展坑塘养鱼，1981年粮食总产631.3万斤，比1978年增长5.6%，油料总产92.2万斤，比1978年增长3.3倍，水果总产61.8万斤，比1978年增长76.5%，经营利润41万元，比1978年增长3%。

(四) 促进了商业的发展，为农工商一体化创造了有利条件。随着商品经济的发展，1979年以来，我们先后建立了副食、蔬菜、水产、肉食、家具等加工部门十多个，并鼓励厂队直接出售自己的产品，1981年商业经销额达127.2万元。通过商业这个环节使产供销形成一条龙。

以党的十一届三中全会精神为转折，我场在发展多种经营方面作了一些工作，在利用自然，发挥优势方面初步取得一些成绩，但仍存在不少问题。如在布局上不够合理，自然资源还没有做到充分利用，在建立多层次结构方面，工作才刚刚开始，步子迈的不够大。这些都需要在今后工作中加以改进提高。今后发展的初步设想是，在农业资源调查的基础上，根据地理特点，土壤肥力和含盐程度，把全场分为三个农业区划，东部沿海低洼盐碱，重点发展盐业和海水养殖业。中部三、四分场和五分场北部的黑土地带发展粮食生产，划为粮食生产区；一、二、六分场及五分场南部。沙土地带，土壤含盐高，肥力低，适合发展耐盐的向日葵、棉花、葡萄等经济作物，划为经济作物区。每个经济区也都坚持一业为主，多种经营。计划全场粮食作物面积稳定在10万亩左右，努力把粮产提高到5,000万斤，以适应畜牧业发展的需要。经济作物定在3亩左右，加强

发展研究，努力提高单产，增加总产。林业上加紧进行宜林地带的改土脱盐，到1985年完成全场防护林网的营造，树木累计达到300万株，果树发展到1万亩，以苹果、葡萄为主，预计总产超过500万斤，奶牛发展到2,000头，使畜牧产值在农业产值中占有较大的比重，咸淡水养殖水面发展到2.5万亩，同时结合办好工副业和商业，1985年全场利润达500万元。