

# 因地制宜发挥地区农业优势

## ——滨海平原黄骅县的调查

李士铎

(中国科学院石家庄农业现代化研究所)

黄骅县滨临渤海, 21个公社, 331个大队, 30万人, 总面积229万亩, 其中耕地78万亩, 地势低洼, 土质盐碱, 是个地广人稀农作物产量低而不稳的历史上著名的贫困县。近年来农村经济迅速发展, 特别是党的三中全会以来, 人们的思想逐步解放, 克服了单一经营, 树立了大粮食、大农业思想, 坚持立足本地优势, 扬长避短, 农林牧副渔全面发展, 广开致富之路, 集体经济不断巩固发展, 社员生活水平逐年提高。1980年大旱之年, 全年农业总收入仍达到8,584万元, 比大丰收的1979年增加2%, 其中多种经营收入4,221万元, 比1979年增加36.5%, 社员人均分配达到158元, 名列全省第二。1981年以来, 在中共中央和国务院批转国家农委《关于发展农村多种经营的报告》精神指导下, 各级领导思想更加解放, 认真贯彻执行“决不放松粮食生产, 积极发展多种经营”的方针, 进一步调整农业结构, 调整作物布局, 放宽政策, 因地制宜, 发挥地区优势, 在春秋两季干旱、夏季沥涝的情况下, 全年农业总收入仍达到8,787.8万元, 比1980年增加2.4%, 其中多种经营收入达到4,985万元, 比1980年增长18%, 社员平均分配163元。连续两年受灾, 农业生产遭受严重威胁, 由于调整了农业结构和作物布局, 有计划地利用多种自然资源, 开辟新的生产领域, 大力发展多种经营和工副业生产, 总收入不但没有减少, 集体积累和社员生活水平不但没有下降, 而且逐年有所增加。农民从集体分到了从来没有过的这么多的现金和实物。社员们满怀信心地说: “这回路子走对了”。

### 违背自然规律的历史教训

黄骅县地下水位高, 水质差, 地质复杂、雨量分布不均, 基本上是春旱夏涝秋吊的规律。旱、涝、碱、薄, 严重影响农业生产。土地改革和农业合作化初期, 第一次解放了生产力, 农村经济曾一度出现了较快的发展。从那以后, 历经波折, 左的一套把群众的手脚束缚得紧紧的。全县28万农业人口, 年年只在70多万亩土地上搞粮食, 放弃了大片可以利用的荒碱草洼、沿海滩涂、沟渠河道以及丰富的天然资源。可是全县粮食亩产一直在百斤上下徘徊, 进入七十年代, 才突破了200斤, 因此, 二十几年来, 黄骅县人民一直是生产靠贷款, 吃粮靠返销, 摆脱不了困境。据统计从1958年到1972年这15年间, 就吃国家返销粮2.7亿多斤。

农业生产的发展, 必须适应自然, 按照自然规律办事, 才能取得利用和改造自然的

效果。在极左路线干扰破坏严重的年月里。某些领导干部不看自然条件，单凭主观意愿行事。说的是“改天换地”实际上干了些蠢事。过去的黄骅，耗费大量的人力物力财力，搞农田基本建设。就黄骅的地理位置和土地、气候特点讲，搞好农田基本建设是必要的，但在左的影响下，也搞了一些劳民伤财，得不偿失的农田建设。为了多种粮食，有的把好端端的洼地苇塘开成粮田，不顾客观条件，在缺水少肥的土地上，盲目推广嗜水嗜肥的高产品种和耗水耗肥量大的耕作措施，结果粮食没有多打，反而严重破坏了资源，加大了成本，减少了收入。总之，在那些年月里，没有扬本地自然资源丰富，光、热条件较好，适合发展多种经营之长，避水源不足，水质盐碱，土地瘠薄之短，完全违背了自然规律和群众意愿。损失是严重的，教训是深刻的。以一个大队为例：仁村公社于常庄大队，是一个仅有110户、508人的小村庄，土地资源丰富，全村有3,000亩耕地，2,000亩草洼。原来在草洼中适合种粮食的地方，小面积的种点粮食，每年投入少量的资金和劳力，就可收回10万斤左右的粮食，纯收入1万元左右。下余的土地，不用投入资金和劳力，每年就可以从野生资源中收回不少财富。家家户户、集体、个人都从草洼中得到一些实惠。这些野生资源大宗项目就有饲草、烧柴、黄须菜籽、蒿子、荆条等五种。一般年景，自然资源收入约合1.7万元左右，平均每户150多元，加上收获10万斤粮食的收入，总共每年收入2.7万元。由于在左的路线影响下，1976年发动了全村男女老少，全力以赴的大干了一冬春，开垦草洼，平整土地，扩大粮田。1977年粮食仅增加了1万多斤，自然资源遭到严重破坏，野生资源的收入所剩无几。这块土地的全部收入，才合1.7万多元，比过去少收1万多元。可是支出却大幅度增加，仅机耕、化肥、农药三项就比过去增加8,400多元，多投工1,500个，折款1,350元，这样人工、费用就增加9750多元。如果从总收入中把这新增的开支减下去，下余的收入仅剩下7,200多元了，比过去减少三分之二还多。这一年全队的每斤粮食成本由过去的0.053元，上升到0.082元。不仅如此，由于毁洼种粮，荆条砍光了，原来建立多年的编筐副业组，原料不能自给，每年需向外地购进7万多斤荆条，开支4,200多元，加大了副业成本，减少了收入。类似这样的教训，在全县是举不胜举的。深刻的教训使广大干部、群众认识到：单一经营，路子越走越窄，经济越搞越穷，因地制宜，多种经营，发挥地区农业优势，才是农业发展的根本出路。

## 因地制宜 发挥优势

黄骅县洼地多，自然资源丰富，有110华里的海岸线和4.5万亩沿海滩涂，有25万亩可以利用的荒碱洼地，有600多个坑塘和7万多亩水库，有纵横9,000华里的沟渠河道，又有丰富的油、盐、气资源。在农业上实行农林牧副渔多种经营全面发展有着得天独厚的条件。三中全会以来，县委的思想解放了，他们深入实际考察，总结历史经验，解开了束缚多年的手脚，重新认识黄骅县，探索由穷变富的道路，探索实现农业现代化的方向。从本县实际出发，发挥优势，扬长避短，千方百计的把荒地、草洼、沟渠、水库等各种资源充分利用起来，种植业、养殖业、加工业全面发展，做到地尽其利、物尽其用、

人尽其才。

第一、利用洼地多的优势，大搞种植业。根据本县特点，在种植业上，重点发展了油料、紫穗槐、果树、芦苇、药材、菜类、瓜类等十多项。全县社队都适当扩大了经济作物种植面积，重点发展了向日葵生产。向日葵耐旱、耐盐碱，具有产量高、成本低、收益大、用途广四大优势。向日葵全身是宝，瓜子可榨油，油饼蛋白质含量高，可作精饲料，葵花盘也是很好的猪、牛饲料，葵花杆、瓜籽壳可以压制纤维板，代替木料。1981年全县经济作物种植面积达到134,850亩，比1980年增加17,000多亩、全年总收入达到590多万元。尤其是向日葵的种植面积由1980年的4.4万亩，增到5万多亩，总产达到600多万斤，比1980年增产160万斤，增收80万元。其它如芝麻、蔬菜、西瓜、药材等比过去都有增加。其中枸杞比1980年增种795亩，达到2,100多亩。田菁面积达到33,600亩，比1980年增加19,600亩，油菜6,826亩，比1980年增加2,943亩。1981年新增项目有：明田茄子、天英椒、蘑菇等五种。四旁植树由1980年的480.8万株、发展到530万株。果树达到26.7万株，比1980年增加5.5万株。枣粮间作面积由1980年的4,000亩，5.6万株，发展到8,373亩，11.5万株。柳条、柳杆达到3万墩，紫穗槐发展到570万墩。1981年种植业总收入达到587万元。

第二、利用水草丰茂、资源丰富的优势，大搞养殖业。黄骅县东临渤海，盛产鱼虾，为发展养殖业提供了丰富的饲料，群众也有饲养家禽家畜的习惯。在养殖业上坚持从经济效益出发，重点发展了养羊、貂、牛、鱼、鸡、猪、兔、蜂等主要项目，其中养貂、养羊发展较快。1981年羊的饲养量已达11万多只，比历史最高水平的1952年增加一倍。有20个大队人均一只羊，养20只羊以上的户64户。刘家堡大队利用丰富的野生资源，大力发展以养羊为主的畜牧业，羊的饲养量达到每人平均2.7只，为农业生产提供了大量优质肥料，促进了粮食连年增产。1981年养羊收入19,268元，养羊户每人平均收入60.6元。养貂已发展到18个公社55个大队47个生产队、107个貂场，饲养量达153,511只。1981年成活仔貂115,400多只，向国家交售貂皮10万多张，收入800多万元。后徐大队1980年养貂纯收入18万元，人均生活水平443元。1981年养貂收入22万元，每人平均270元，人均生活水平480元。集体养貂的成功，党的政策落实，社员家庭养貂业也如雨后春笋般的发展起来，1979年只有1户养7只貂，1981年已发展到158户，1500多只貂，家庭养貂收入达到13.5万多元，平均每户收入850元。其它养殖项目也有发展，养蜂由1980年的2户20箱，发展到8个集体和12户109箱，随着向日葵和枣粮间作面积的逐年扩大，养蜂事业将有大的发展。牛的饲养量达到10,887头，1981年出口菜牛285头，收入20万元。全县已利用淡水坑塘165个，面积1,989亩，已放养鱼苗123.5万尾，1981年产成鱼21万斤，收入10万多元。禽类达到60多万只，比1980年增加13万只。毛丝鼠已试养成功，全县有179只，为进一步发展打下基础。1981年养殖业收入达944万多元，比1980年增加400多万元。

第三、立足本地资源，充分发挥临近城市，交通方便，便于协作的优势，大搞加工业。一是砖瓦业、建筑业、运输业。全县共建起大砖窑22座，年产砖2.3亿块，总收入190万元。砖瓦带动运输业，调动了全县大中小拖车500辆，汽车74辆，马车700辆，

向天津、塘沽、大港等地运送，由于他们严格要求质量，受到用户好评。有些社队还成立建筑队，全县社队共成立建筑队16个，收入120万元。二是盐业。几年来先后建起15个小盐场，共开摊31副，生产面积450公顷，年产盐2.5万吨，1981年全县社队盐业收入50万元，比1980年增加10万元。三是农副产品加工业。根据本地资源和社会需要，社队三级办起榨油、轧花、粉房、食品、印染、鱼粉、罐头、条编等加工业共195摊，比1980年增加43摊，收入达250万元，比1980年增加50万元。四是外贸产品加工。主要抓了原料广、基础好、收入大、见效快的草编、蒲编、苇编、肉牛、对虾、活沙蚕、赤贝肉、葵花籽、花生米、槐米等。1981年总收入772万元，比1980年增加22万元。五是城市服务的加工业，积极承揽对外加工业务，有地毯81摊，磨光36摊，电镀9摊，刺绣25摊，缝纫13摊，皮鞋6摊。为了打开销路，扩大生产，增加收入，狠抓产品质量，以质量赢得用户，提高竞争能力。全县有12个厂的产品被对口单位评为免验产品，有8个单位产品成为名牌产品，土楼大队玻璃厂，建厂8年，质量稳定，款式新颖成为天津市的名牌产品，每年产值140万元左右，利润35万多元，平均每个社员收入320元。

1981年黄骅县的社队工副业已发展到1,747摊，比1980年增加250摊，从业人员共23,950人。工副业总收入3,662.2万元，比1980年增加600多万元，这个县社队加工业发展快的另一个特点是：生产队企业发展快，1981年已发展到875摊，投入人数6,500人，收入1,200万元，比1980年增加200多万元。

## 联产计酬生产责任制是农林牧副渔全面发展的强大动力

优势，是一种客观条件，要把它充分发挥出来，归根到底要靠提高劳动者的积极性和劳动技能。有些地方农业长期落后，优势发挥不出来，除了片面执行“以粮为纲”，搞了瞎指挥之外，从生产力自身来说，要害是劳动者的积极性没有调动起来，所以也无心提高劳动技能。近几年来，黄骅县的农业经济之所以发展得这样快，除了不断克服“左”的影响，正确地制定了生产方针，使农业生产符合客观实际之外，更重要的是落实了党的各项经济政策，推行了各种形式的联产计酬责任制。克服了过去那种出工“一窝蜂”，干活“大呼隆”，分配“一抺平”的管理形式。联产计酬的生产责任制，既能体现劳动者的劳动质量和数量，又能体现劳动者的积极性和劳动技能状况。这种责任制要求劳动者把自己的劳动，最终落实到对农产品的质量和数量的关心上面去。黄骅县实行各种形式的生产责任制的实践证明，它在我国农业集体经济中发挥了强大的威力，多年来的穷队一年改变面貌，开始走上富裕的道路，使富队更上一层楼。特别是在发展多种经营，农林牧副渔全面发展的过程中，起到了举足轻重的作用，联产计酬责任制，调动了人们的生产积极性，提高了劳动效率，节省了劳动时间，为发展多种经营，农林牧副渔全面发展提供了大批劳力，促进了生产的发展。目前，实行统一经营，联产到劳的形式，多限于大田作物，农林牧副渔生产项目较多，多种经营开展较好的队，多是实行专业承包，联产计酬责任制，这种形式已占总队数的三分之一。实践证明，它具有强大

的生命力，而且随着生产力水平的提高，将成为各种生产责任制的发展方向。楼后大队从1979年开始实行专业承包，联产计酬责任制后，收入增多，集体积累增加，社员生活水平不断提高。他们根据劳动力的技术，业务专长，分别建立农副业专业组。农业划分两个作业组，副业划分十个组，分别实行几定一奖，效果非常显著。1981年在遭受旱涝灾害的情况下，总收入仍比1980年增加4%，开支下降8%，每个工值2.24元，人均分配达到305元，比1980年增加33元。专业承包制形式尽管还不够完善，但在农业增产增收方面，确实起到了巨大的推动作用。

## 全面规划 加强领导

一业为主，多种经营，农工商综合发展，是繁荣农村经济的一项战略措施。在发挥优势，多种经营、尽快致富的道路上，黄骅县已迈出了第一步。他们从实际出发，首先搞好两个“结合”和两个“调整”，也就是利用自然与改造自然结合，利用光、热、水、气、土等有利自然条件，采取因地制宜、因土种植，大力发展耐旱、耐碱、抗涝作物，在利用中去改造；生物措施与工程措施结合；调整农业结构，调整作物布局；全面规划，循序渐进。根据土质、地力、自然资源、传统技艺、经济效益等，县委已作多次研究，并召开了各级领导、专业人员、群众代表参加的座谈会讨论制定1981年至1985年发展规划。确定了各社队不同的发展重点，充分发挥各地优势。对薄沙地多的公社逐步发展成棉花油料基地；大洼社队扩大苇田、蒿子、紫穗槐等种植面积，重点发展以养羊、养牛等草食动物为主的畜牧基地；有一部分社队根据历史习惯和技术条件，重点发展枣粮间作和果树；沿海社队重点发展海洋捕捞和海、淡水养鱼、养虾、养貂、晒盐。在落实规划发展多种经营工作中，黄骅县委、县政府切实加强领导，从上到下建立起一支强有力的领导系统，保证了农业结构、作物布局的调整和多种经营的顺利开展。按照黄骅县近二年来的发展和今后几年的规划，国民生产总值增长速度为8.5%，照这个速度和人口增长的因素计算在内，到1990年人均产值可达808美元，1993年可达到1031美元。不待本世纪末就可达到“小康”社会，人均国民生产总值超过800—1,000美元。对建设“小康”社会和社会主义精神文明充满信心。看来只要认真执行党在三中全会以来制定的方针政策，发挥当地的优势，实行农林牧副渔全面发展，农工商综合经营，是大有可为的。